



Aan alle decanen van de Nederlandse universiteiten

<i>Datum</i>	1 juli 2025	<i>Uw kenmerk</i>	
<i>Contactpersoon</i>	Johan van de Worp	<i>Ons kenmerk</i>	E&W/2506
<i>Telefoon</i>	06 5170 02 02	<i>Bijlagen</i>	3
<i>E-mail</i>	vandeworp@unl.nl		

Onderwerp **Resultaten vragenlijst kwaliteitskenmerken Erkennen & Waarderen**

Beste collega,

Eind maart heeft u van ons een mail ontvangen met het verzoek een vragenlijst in te vullen over het gebruik van de kwaliteitskenmerken. We zijn erg verheugd dat ruim 60% van de decanen de vragenlijst volledig heeft ingevuld. Het hoge responspercentage is wat ons betreft een steun in de rug voor het programma Erkennen & Waarderen. Hartelijk dank daarvoor!

Graag geven we een terugkoppeling op de uitkomsten. In de bijlage kunt u allereerst het slidedeck (*bijlage 1*) vinden, zoals de collega's van het CWTS die op 5 juni jl. hebben gepresenteerd tijdens E&W Breed. Verder treft u bijgevoegd ook een samenvatting en duiding (*bijlage 2*) aan en de oorspronkelijke vragenlijst (*bijlage 3*).

De resultaten van de vragenlijst geven een goed beeld waar we momenteel staan. De resultaten zijn wat ons betreft een geschikt aanknopingspunt om de dialoog over de kwaliteitskenmerken te vervolgen en nadere afspraken te maken. Hoe zorgen de faculteiten er bijvoorbeeld voor dat medewerkers dezelfde interpretatie hebben van de beoordelingsystematiek als bedoeld? Hoe kan het management de hoge kwaliteit van de collectieve eenheid garanderen en tegelijkertijd kleinere eenheden of individuele wetenschappers de mogelijkheid geven zich te richten op hun kerntalent/expertise (de balans tussen collectieve en individuele doelen)? Waar willen de faculteiten eind 2026 staan en welke richting moet het dan op?

Als voorzitters van de landelijke regiegroep moedigen wij u aan om aan de hand van de resultaten een gesprek te organiseren binnen uw faculteit. Dat zou met alle decanen kunnen, zoals één van de instellingen heeft aangegeven te doen. Het kan ook met de departements- en afdelingshoofden binnen de eigen faculteit. De Erkennen & Waarderen projectleider binnen uw eigen instelling is graag bereid hierin een faciliterende rol te spelen. Daarom willen wij voorstellen dat de projectleiders inzage krijgen in de antwoorden van de eigen decanen. Bij de uitvraag hebben we deze optie niet vermeld; daarom vragen we hiervoor alsnog toestemming. Mocht u hiertegen bezwaren hebben, dan kunt u dit binnen **drie weken** laten weten aan de programmasecretaris, Johan van de Worp (vandeworp@unl.nl). Daarnaast kijken we of het mogelijk is het databestand openbaar te maken, uiteraard in achtneming van de bestaande privacywetgeving. Op die manier handelen we ook zelf in lijn met de principes van Open Science.

ERKENNEN & WAARDEREN
p/a Lange Houtstraat 2
Postbus 13739
2501 ES Den Haag

erkennenwaarden@unl.nl
www.recognitionrewards.nl



Vanuit onze rol schrijven we ook de landelijke disciplineoverleggen aan met het verzoek over de resultaten met elkaar in gesprek te gaan. Daarnaast hebben we de SEP-werkgroep het aanbod gedaan op basis van de vragenlijst voorbeelden van mogelijke indicatoren/kwaliteitskenmerken aan te reiken voor de appendix van de SEP 2027-2033. Met al deze acties hopen we dat de beoogde cultuurverandering steeds dieper in de haarvaten van de organisatie terechtkomt.

Met vriendelijke groet,

Jeroen Geurts
Covoorzitters landelijke regiegroep Erkennen & Waarderen

Rianne Letschert