



rijksuniversiteit
groningen

Ruimte voor ieders talent

naar een nieuwe balans in
het erkennen en waarderen
van wetenschappers

Visie

- De wetenschappelijke loopbaan is zeer divers.
- Individuele loopbaanontwikkeling wordt gestimuleerd in samenhang met de gewenste organisatieontwikkeling.
- Bij beoordelen worden meer kwalitatieve criteria gebruikt. Dit betekent dat we meer zullen werken met intersubjectieve oordelen in combinatie met een verantwoord gebruik van metrics.
- Er is ruimte voor facultaire diversiteit binnen de instellingsbrede visie.

Route RUG

- Onderwijsloopbanen
- Generieke Competenties
- Leiderschap
- Beoordelen van onderzoek en impact
- Balans team en individu



Wat doen we al?

- **Onderwijsloopbanen**

Professional Learning Communities (TAG overkoepelend, Onderwijsfestival), Professionalisering: BKO, SKO en Onderwijskundig Leiderschap

- **Leiderschap**

Leergangen, workshops en Coaching
Monitoring

- **Generieke Competenties**

Ontwikkelassessments
360 Feedback

- **Beoordelen van onderzoek en impact**

RISE services, DORA ondertekend, herziening tenure track, Talent Development Programma

- **Balans team en individu**

Interdisciplinaire onderzoeksteams

Onderwijsloopbanen

RUG Route

- Om tot meer diversiteit te komen, gaan we in gesprek met faculteiten over het erkennen en waarderen van het onderwijs binnen de wetenschappelijke loopbaan.
- Career framework van Ruth Graham biedt een format voor het gesprek.
- Pilots bij FSE, UMCG, FEB en andere faculteiten leveren gezamenlijk input om samen met het framework de discussies binnen faculteiten te voeren.
- Het 'juiste' loopbaanpad is het pad waarbij de mogelijkheden en capaciteiten van de wetenschapper goed afgestemd zijn op de behoeften van de faculteit.

Onderwijs
loopbaan

Pilot FSE tt traject tot uhd met accent op onderwijs

Week vh Onderwijs

Pilot FEB met accent op onderwijs

Consultatie binnen faculteiten



Raamwerk
RUG-onderwijsloopbaan

Q1

21Q2

Q3

Q4

22Q1

Q2

Q3

Generieke Competenties

RUG Route

- Pilot bij faculteit GW omtrent loskoppelen Resultaat- en Ontwikkelingsgesprekken.
- Ontwerp format voor competentiegericht ontwikkelingsgesprek.
- Trainen leidinggevenden met behulp van het competentie instrument Nederlandse universiteiten en 360 graden feedback.
- Aanvulling door interne en externe deskundigen.

Generieke
competencies

gespreksvorm *
Meritmodel

Overdraagbare aanpak GW

*Start zodra een faculteit zich meldt als pilot: Breed spectrum gespreksonderw. ontwerpen evt. differentiëren / Consultatie / Prototype uitwerken / Nieuw gespreksformat uitproberen + aanpassen met aantal leerstoelgroepen

Consultatie

Q1 > 21Q2 > Q3 > Q4 > 22Q1 > Q2 > Q3

Leiderschap

RUG Route

- Bestuurders en leidinggevenden formuleren in dialoog met medewerkers een gezamenlijke visie.
- Uitwerking in leiderschapscompetenties en een ontwikkelpad passend bij de functieprofielen.
- Leiderschapsontwikkeling vindt plaats op alle niveaus in zowel formele als informele rollen.

Leiderschap



Beoordelen onderzoek & impact

RUG Route

- Het bereiken van consensus over kwaliteitsindicatoren op het gebied van onderzoek en societal impact en de toepassing ervan.
- De effecten van Open Science en interdisciplinair werken worden expliciet meegenomen in de dialoog.

Beoordelen Onderzoek & Impact

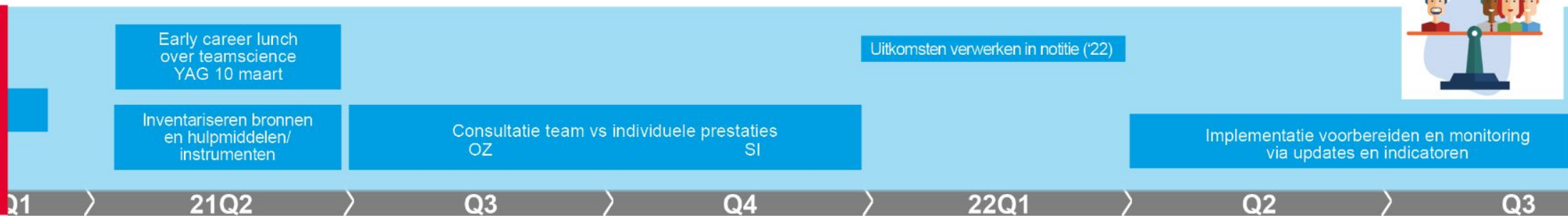


Balans Team & Individu

RUG Route

- Wetenschappers worden nu vooral beoordeeld op individuele prestaties en minder op hun bijdrage aan een team.
- Verandering door de teambijdrage en diversiteit van rollen in een team zichtbaar maken en te waarderen.
- Vertalen van deze bijdrage naar passende criteria in het loopbaanbeleid.

Balans
team &
individu



Open Science stimuleren

RUG Route

- Stimuleren dat wetenschappers de resultaten van wetenschappelijk onderzoek delen met de samenleving.

<https://www.rug.nl/research/research-data-management/policy/openscience/>





Celebrate differences

‘There is great diversity at a university and it is important that we recognize this in the various career paths. We have to celebrate those differences!’

Cisca Wijmenga,
Rector Magnificus of the University of Groningen

