A short history of quality control

NRC HANDELSBLAD

Maandag t/m donderdag prijs per ex.: Nederland f 1,—, Ned. Ant. A f 3,00, België Bfr. 28, Duitsland DM 2,20, Engeland £ 0,65, Frankrijk Fr. 7,—, Portugal Esc 120, Italië Lire 1400, Luxemburg Bfr. 26, Spanje Pts 130, Ver. Staten $ 1,50, Zwitserland Sfr. 2,—

Algemeen Handelsblad (1828) en Nieuwe Rotterdamse Courant (1844)

Dinsdag 12 november 1985 — 16e jaargang no. 37

Brokx tegen extra geld voor stadsvernieuwing

Door een onzer redacteuren

DEN HAAG, 12 nov. — Verlaging van het aantal nieuwbouwwoningen in de woningwet-sector ten gunste van meer geld voor onderhoud en herstel van bestaande huizen is volgens staatssecretaris Brokx (volkshuisvesting, stadsvernieuwing) „desastreus". Brokx legt suggesties daartoe van de Tweede Kamer naast zich neer.

Dit bleek gisteren tijdens een vergadering van de commissie in de Tweede Kamer voor volkshuisvesting met de staatssecretaris over het onderdeel stadsvernieuwing van de begroting voor 1986. Een motie van de PvdA voor vijfhonderd miljoen gulden extra ten behoeve van de stadsvernieuwing, wees Brokx eveneens af. Hij heeft volgend jaar negenhonderd miljoen op zijn begroting voor dit doel.

Nieuwbouw in de sociale sector blijft volgens Brokx van groot belang, omdat het aantal huishoudens van vijf miljoen nu naar zes miljoen in het jaar 2000 zal oplopen. Daarbij zullen vele zijn die niet in de categorie hoge inkomens vallen, zouls jongeren en bejaarden die in aanmerking komen voor woningwetwoningen, aldus de staatssecretaris.

Brokx wilde ook niets weten van een opknapregeling voor naoorlogse woning zoals die ook voor de voor-oorlogse woningwoorraad geldt. Dat zou volgens hem grote gevolgen hebben voor zijn budget. De toestand van de naoorlogse woningen is een punt van grote zorg voor de woningbouwverenigingen die ze onder hun hoede hebben. De sterk gestegen onderhoudskosten moeten veelal worden voldaan uit de algemene bedrijfsreserve van de corporaties.

De staatssecretaris ziet daarin echter geen probleem. Deze reserve is deels bedoeld voor dit soort onderhoud, stelde hij, daarin bijgevallen door VVD-woordvoerder Lauxtermann. De financiële problemen van de corporaties vallen volgens Brokx wel mee: honderd verenigingen hebben een beroep gedaan op het waarborgfonds, waarvan slechts twee wellicht toe zijn aan een sanering van de financiën.

Een motie van CDA-woordvoerder Van Baars voor nader beraad over de onderhoudsnormen voor woningcorporaties werd door Brokx als een „ondersteuning" van zijn beleid gezien. De staatssecretaris toonde zich content over het oplevend particulier initiatief in de stadsvernieuwing, waarvan hij het project aan de kop van de Zeedijk in Amsterdam als voorbeeld noemde.

Rapport: evacuatie is nooit nodig bij ongeluk met radioactief afval

Door onze redactie wetenschappen

ROTTERDAM, 12 nov. — Er zijn geen ongevallen bij een opslag- en verwerkingsbedrijf voor radioactief afval denkbaar waarbij evacuatie van omwonenden dient te worden overwogen. Zelfs in het ergste geval, het neerstorten van een vliegtuig op een laadmachine

Zoals bekend zal Covra BV al het Nederlandse radioactieve afval opslaan gedurende een periode van 50 tot 100 jaar. Na die periode moeten definitieve opslagmethoden zijn gevonden. Gedacht wordt aan zoutkoepels (Duitsland), diepe granietformaties (Zweden) en kleilagen (België). Lang niet zeker is dat Nederland

VS controleert Utrechtse veeartsen

DIDACTICA

Door Gerard van de Wetering



Hydraulische operatietafel van de faculteit diergeneeskunde te Utrecht.

Vorige week is de faculteit diergeneeskunde van de rijksuniversiteit Utrecht weer onder het mes gegaan. Gedurende drieeneenhalve dag is het enige instituut voor diergeneeskunde in ons land van de vroege ochtend tot de late avond „geëxamineerd" door een Amerikaans/Canadese commissie van zes veterinaire deskundigen.

Zij voerden gesprekken met het faculteitsbestuur, inspecteerden de gebouwen, de stallen, de laboratoria, het ziekenhuis. Zij onderhielden zich met allerlei commissies van de faculteit op het gebied van onderzoek, onderwijs, examens en dierproeven, evenals met alle vakgroepen. Daarnaast stelde deze zogenaamde „visitatie-commissie" een vrij spreekuur in. Daarop kon iedereen die maar wilde, buiten de vastgelegde besprekingen om, zijn hart luchten.

Doel van dit alles: het verwerven van de officiële erkenning, de *approval* van de faculteit diergeneeskunde door de American veterinary medical association (AVMA), namens welke de zojuist genoemde commissie optrad.

Al eerder, in 1973 en in 1978 onderwierp de faculteit zich aan een dergelijke inspectie. Waarom? De decaan van de Nederlandse dierenartsopleiding, prof. dr. S. G. van den Bergh: „De belangrijkste reden waarom we dit hebben aangevraagd is dat het goed is om een ander eens naar je te laten kijken, vooral omdat we de enige veterinaire faculteit in Nederland zijn. De Amerikanen hebben met een dergelijke controle al heel lang ervaring. Ze hebben er het apparaat voor. Ze werken met een gedetailleerd eisenpakket, waaraan ook wij worden getoetst".

Crediet

Voor de public relations van de faculteit is het ook meegenomen dat sinds 1973 het Nederlandse dierenartsdiploma officieel gelijkwaardig is gesteld aan dat van de Amerikaanse en Canadese universitaire opleidingen voor dierenarts. Tot nu toe valt de Utrechtse opleiding als enige instelling buiten Noord-Amerika deze eer te beurt.

Van den Bergh noemt nog een ander neveneffect: „Het werkt ook gunstig voor ons omdat wij als het nodig is tegen de minister kunnen zeggen, denk erom, als je die en die maatregelen treft dan raken we onze internationale erkenning kwijt".

De faculteit heeft reeds met succes in de onderhandelingen met de minister deze crediet-waardigheid uitgespeeld, toen de bewindsman de studieduur wilde bekorten van de beroepsopleiding voor dierenarts.

De volijverige visitatiecommissie heeft haar rapport reeds klaar, maar de Utrechtenaren zullen pas in het voorjaar uitsluitsel krijgen, als de *council on education* van de AVMA het bespreekt.

Van den Bergh is evenwel vol vertrouwen dat ook deze keer de begeerde keur zal worden verkregen, en niet zonder reden: hij heeft als decaan reeds inzage in de rapportage gehad, die niet minder dan zes complimenten bevatte.

Autonoom

Die betroffen onder meer gebouwen en klinieken van de faculteit, de gecomputeriseerde patiëntenadministratie en de communicatie tussen de verschillende vakgroepen. Over de toestand van de patiëntenadministratie en het vakgroepen-contact was de commissie de vorige keer gevallen. Van de vakgroepen werd toen gezegd dat ze te autonoom en te gesoleerd werkten. De faculteit trok zich dat aan waardoor de visitatoren nu een verbeterde wisselwerking konden constateren.

Kritiek was er deze keer natuurlijk ook, maar hier is Van den Bergh terughoudender. De kritiek betrof volgens hem vooral bepaalde aspecten van de in 1982 in het wetenschappelijk onderwijs ingevoerde twee-fasenstructuur.

En verder prees de Amerikaans-Canadese commissie de „open communicatie" die zij de vorige week mocht beleven. Van den Bergh is over dat compliment nogal nuchter: „Voor ons stond er natuurlijk wel iets waardevols, maar niet echt iets essentieels op het spel. We zaten er tamelijk ontspannen bij. Dat wordt echter anders wanneer zo'n controle door de Nederlandse overheid wordt ingevoerd, zoals minister Deetman van plan is. In het uiterste geval kun je dan als instelling een openbare waarschuwing krijgen als je ernstig tekort schiet, gevolgd eventueel door stopzetting van je financiering. Dat zijn geweldige consequenties, en of dat nu zo leuk is...".

De Utrechtse decaan doelt op Deetmans nota „Hoger onderwijs: autonomie en kwaliteit". De minister kondigt daarin een inspectie aan door visitatiecommissies van onafhankelijke deskundigen voor zowel het wetenschappelijk als het hoger beroepsonderwijs.

Van den Bergh: „Dat wordt een gigantische toestand als dat in het hoger onderwijs wordt ingevoerd, want heel Nederland gaat elkaar dan examineren. Maar ik denk toch dat het nuttig is dat je van buiten wordt vertelt wat je goed of fout doet. Alleen al het feit dat je op papier moet zetten wat je sterke en zwakke kanten zijn, dat je gewoon eens met de billen bloot moet, is al nuttig".

Engels

De faculteit diergeneeskunde moest er voor haar eigen inspectie ook aan geloven in een „self-evaluation report", dat een maand van te voren naar de leden van de visitatiecommissie opgestuurd moest worden. „Ze vinden dat het voornaamste deel van het werk", zegt Van den Bergh. „Het hele systeem berust op zelf-evaluatie, op het weergeven van je problemen en wat je eraan hebt gedaan".

Wel vraagt hij zich af of er voor de inspectie van alle faculteiten in het Nederlandse wetenschappelijk onderwijs voldoende onafhankelijke experts kunnen worden gevonden. Er zullen er altijd wel bij zijn, die een instituut moeten beoordelen dat een concurrent is van dat waar ze zelf aan verbonden zijn. Al te zwaar lijkt Van den Bergh daar echter niet aan te tillen. Hij noemt hierbij het beoordelingssysteem van ZWO, waar ook onderzoekprojecten aan „vakbroeders" worden voorgelegd, „en dat werkt goed", aldus Van den Bergh.

In het aantrekken van buitenlandse deskundigen voor Nederlandse visitatiecommissies ziet hij weinig. „Je bent dan wel van onafhankelijkheid verzekerd, maar wij hebben gemerkt dat het eindeloos moeilijk is om aan buitenlanders de kenmerken van het Nederlandse hoger onderwijs uit te leggen".

„Neem nou zoiets als de beperking van de inschrijvingsduur met allerlei uitzonderingen. Of de figuur van 'toehoorder nieuwe stijl'. Leg dat maar eens uit in het Engels".

Winsemius weigert winterschilder nog langer te subsidiëren

Door een onzer redacteuren

DEN HAAG, 12 nov. — Minister Winsemius (b... nijverheid) wil voor komend jaar geen geld ter bes... king stellen voor de zogenoemde „winterschilder", ... tijdelijke subsidie voor de bedrijfstak schilders. De T... de Kamerfracties van CDA en PvdA hebben om ... dergelijke regeling gevraagd.

Winsemius zei gisteren tijdens een vergadering met de Kamercommissie voor volkshuisvesting over de begroting '86, vraagtekens te zetten bij een dergelijke maatregel ter bestrijding van de seizoenswerkloosheid in de schildersbranche. Hij stelde voorrang te willen geven aan bestrijding van de structurele werkloosheid in de bouwnijverheid.

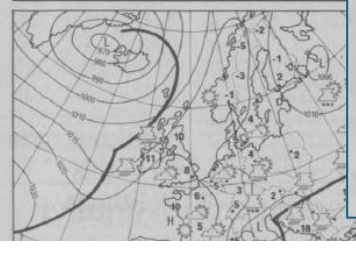
CDA en PvdA opperden de subsidie voor de „winterschilder" als mogelijkheid om het niet-bestede geld uit te geven dat was gereserveerd voor de aftrekregeling groot onderhoud voor woningbezitters die aan het eind van het jaar afloopt. Winsemius zei, dat nog niet precies bekend is hoe groot deze onderuitputting van de begroting van Volkshuisvesting werkelijk is. Dit wordt nog door het ministerie van financiën onderzocht.

CDA-woordvoerder Paulis wil dat minister Winsemius vijf à zes miljoen gulden uittrekt voor deze regeling, die in de praktijk als „premie" per schildersdag in mindering wordt gebracht op de rekening voor de opdrachtgever. Woordvoerder Vos van de PvdA wees de minister erop, dat de regeling sinds 1983 zonder overheidssteun is betaald door de schildersbranche zelf.

Kamer en minister to... zich bezorgd over de hoge ... turele werkloosheid in de ... nijverheid: tussen de 50.0... 60.000 werknemers. Wins... wees op een daling van het ... aantal werklozen van 12... eind '82 tot 78.000 nu. „Een fenomeen", aldus de ministe... zei nog geen verklaring te k... geven voor deze daling die ... keerd evenredig is aan de ... durend inzakkende bouwact... ten.

Winsemius weigerde ini... ven te ondernemen om dou... ming in de bouw te bevord... waartoe hij was uitgenodig... een motie van Vos. Dat is in... ste instantie een zaak van ... ciale partners, stelde de min... evenals het stimuleren van ... ren een baan in de bouw te... ken.

CDA'er Paulis pleitte ne... zijn fractiegenoot Hennekam... week eerder had gedaan bij d... grotingsbehandeling van Ve... en waterstaat, voor een toene... van overheidsinvesteringen in... te werken op het gebied ... grond-, wegen- en waterbou... de Oosterscheldewerken op... einde lopen. Winsemius zei ... wel in binnen- en buitenland... welijks mogelijkheden voo... soort projecten te zien.



Deetmans nota „Hoger onderwijs: autonomie en kwaliteit". De minister kondigt daarin een inspectie aan door visitatiecommissies van onafhankelijke deskundigen voor zowel het wetenschappelijk als het hoger beroepsonderwijs.

Engels

De faculteit diergeneeskunde moest er voor haar eigen inspectie ook aan geloven in een „self-evaluation report", dat een maand van te voren naar de leden van de visitatiecommissie opgestuurd moest worden. „Ze vinden dat het voornaamste deel van het werk", zegt Van den Bergh. „Het hele systeem berust op zelf-evaluatie, op het weergeven van je problemen en wat je eraan hebt gedaan".

Marking your own homework? Not entirely

- Self-evaluation report with mandatory contents → "We have world-leading impactful research in all these 14 topics!"
- Visit by committee consisting of (international) external experts
- Judgement and recommen-dations by evaluation committee → "Topic X seems not so well connected to rest of institute"
- Response from executive board → "We will reconsider the future of topic X"
- *Every six years; all documents public*

Instrument of ‘excellence’: reducing quality to numbers

From self evaluation report of this division

On average, we publish 44% of our papers in the top 10% journals, and 75% in the top 25% journals […]. These figures compare favorably with the overall UMC figures, and even more so with the figures for the comparable disciplines both in the Netherlands and worldwide.

Our ambition level – as formulated in the management contract of our division – is to publish 50% of our papers in the top 10% journals, and 75% in the top 25%. […] This is a continuing point of discussion in the internal evaluation rounds.

2 Assessments of the divisions

Division **Radiology, Radiotherapy and Nuclear Medicine**

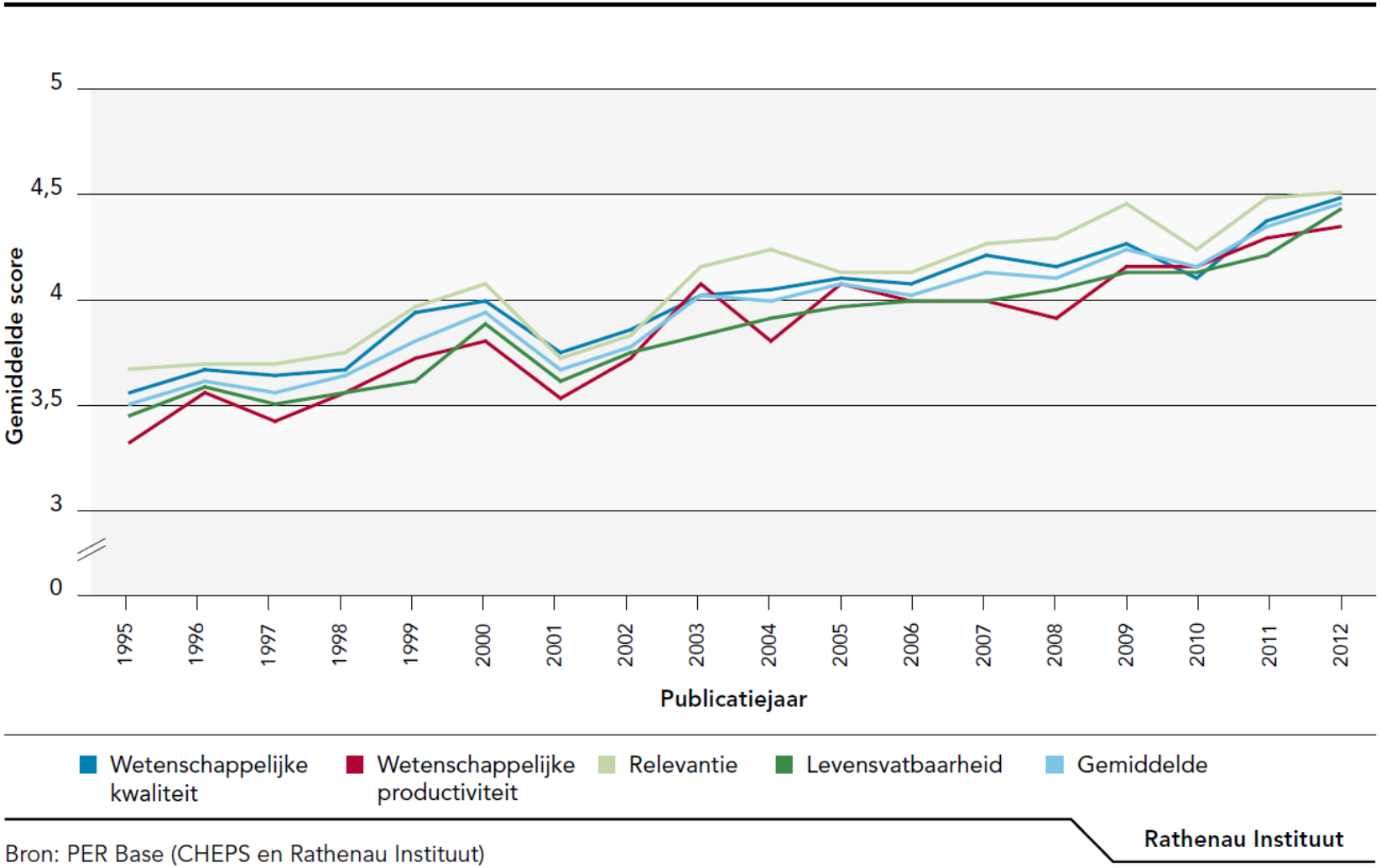
Chair: [redacted]

Research and education manager: prof. [redacted]

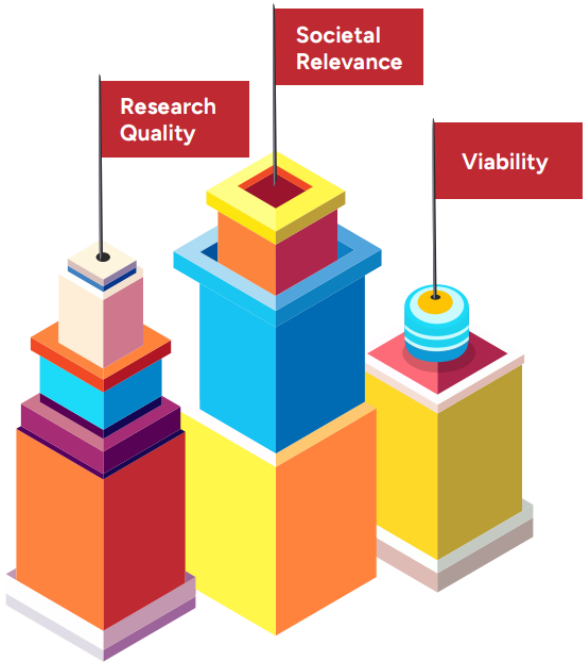
Quality:	4
Productivity:	4
Relevance:	4
Vitality:	4/5

The division is well-known on the international stage in medical image analysis, SPECT imaging and MRI. In addition, Prof[redacted]is very well published and known in the biomedical imaging community. The quality of publications is solid overall, although the division would like to publish more in the highest impact journals such as Science or Nature. While the committee concurs that this would be good, there is an appreciation that imaging methods development is often better published in more technical journals.

Marking your own homework? Well…



Reflecting and catalyzing change



1993-2003: Disciplinary evaluation protocols

2003: Start SEP as national evaluation method

2015: Productivity (number of scientific publications) as separate criterium removed

2021: Strategy Evaluation Protocol instead of *Standard* (room for local context!)

2021: Number-based scores removed; attention for Open Science & responsible research evaluation

SEP as accelerator of Recognition & Rewards

2027-2033 version
"self-evaluation report [in] the form of a coherent, narrative argument"

“the SEP promotes a more nuanced, contextualised approach”

“responsible use of research metrics”

“based on Open Science principles”

“more inclusive forms of recognition and rewards for their staff”

